**ДОКЛАД**

Уважаемый председатель, уважаемые члены комиссии, позвольте представить вам доклад по дипломному проекту на тему «Организация грузоперевозок автомобильным транспортом, моделирование и расчёт грузоперевозок». Выполнил студент очного отделения специальности «Операционная деятельность в логистике» ДавтянСаргиз Юрьевич. Научны руководитель Свиридова Алла Сергеевна(СЛАЙД 1)

Актуальность выбранной темы дипломной работы объясняется тем, что имеет много острых проблем связанных с использованием транспорта для организации коммерческой деятельности – это такие как: доставка грузов, эффективность использования транспорта, выбор вида транспорта и схем транспортировки и др..(СЛАЙД2)

Острота и значение проблемы совершенствования тарификации перевозок определили выбор объекта исследования данной дипломной работы.

Объект исследования - финансово-хозяйственная деятельность общества с ограниченной ответственностью «ТК Тверьснаб».

Предметом исследования являются теоретические, методологические и практические методики расчета тарифов за грузоперевозку на предприятии.

Учитывая актуальность темы дипломной работы, основная цель исследования состоит в изучении опыта расчета тарифов за транспортировку и доставку груза на предприятии, научиться рассчитывать и организовывать экономически выгодный процесс движения транспортного средства. ООО «ТК Тверьснаб» (СЛАЙД 2).

В дипломной работе для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. - По совершенствованию деятельности предприятия. Изучить теоретические основы организации перевозок товаров автомобильным транспортом
2. Разобраться в формировании ассортимента услуг на автомобильные грузоперевозки
3. Рассмотреть расчет стоимости и моделирование маршрутов грузоперевозок транспортно–экспедиционного обслуживания;
4. Провести характеристику предприятия ООО «ТК Тверьснаб» и анализ его финансово-хозяйственной деятельности на предприятии ;
5. Изучить виды перевозок осуществляемых предприятием;
6. Выявить методы расчета тарифов за перевозку грузов на предприятии;
7. Разработать рекомендации.(СЛАЙД 3).

Теоретической базой исследования послужили работы Резер С.М. «Логистика экспедирования грузовых перевозок», А.А. Кaнке, И.П.Кошевая «Логистика». Информационной базой является информация, полученная из учебной, методической и нормативной литературы и глобальной информационной сети. (СЛАЙД 4).

Практическая значимость результатов исследования: реализация на практике мероприятий позволит повысить доходность транспортного предприятия. (СЛАЙД 5).

Дипломная работа состоит из **двух глав**:

1. В первой главе рассматриваются теоретические аспекты организации деятельности и расчета тарифов в сфере автомобильных грузоперевозок.
2. Во второй главе анализируется деятельность предприятия ООО «ТК Тверьснаб», дается его характеристика, проводится системный анализ финансовых показателей, производится анализ расчета тарифов за перевозку грузов в компании. По результатам проведенного анализа выявляются недостатки по методам планирования грузоперевозок (СЛАЙД 6)

Чтобы произвести расчет стоимости грузоперевозки автотранспортом, нужны некоторые параметры:

* Пункт отправки.
* Пункт назначения.
* Масса груза.
* Объем (высота, длина, ширина).
* Количество мест.

Это основные параметры, по которым рассчитывают стоимость перевозки обычного груза. Рассчитать приблизительную стоимость услуги можно самостоятельно на сайтах перевозчиков, достаточно ввести параметры груза. Более точную цифру помогут рассчитать операторы грузовых компаний.(СЛАЙД 7)

Факторы, которые при расчете стоимости грузоперевозки автотранспортом, могут сделать ее дороже:

* Требуется специальный транспорт – рефрижератор, фургон, контейнер.
* Алкоголь, табак, бытовая техника, цветные металлы, электроника – интересны преступникам за их ликвидность.
* Грузы, имеющие стойкий запах.
* Дополнительная жесткая упаковка.
* Опасный груз.
* Сложная погрузка-разгрузка.
* Забор-доставка груза экспедитором компании от «двери» до «двери».
* Страхование груза.
* Срочность доставки груза.
* Сроки и форма оплаты. Оплачивать услугу всегда дешевле по безналичному расчету.
* Количество точек погрузки-разгрузки.
* Простой транспорта при погрузке-разгрузке.
* Неправильно оформленные документы по вине отправителя.
* Наличие разрешения на въезд в город.
* Возможность перегруза, которая допускается перевозчиком.
* Складирование товара.
* Услуги охраны, сопровождающей груз (СЛАЙД 8)

Характеристика предприятия ООО «Транспортная компанияТверьснаб»(СЛАЙД 9)

Транспортно-экспедиторское предприятие ООО «Транспортная компания Тверьснаб» было основано в 2001 году в г. Твери. Изначально предприятие занималось городскими перевозками, а также автоперевозкой мелкопартионных негабаритных сборных грузов по Твреской области, а также по граничащим с ней регионам. Оно позиционировало себя, как перевозчик, осуществляющий экспресс доставку от двери до двери. В следующем году открылся региональный офис с распределительным центром в Москве, началась регулярная перевозка грузов между Москвой и Санкт-Петербургом, а также доставка грузов в центральные регионы России. В 2007 г. было принято решение об открытии новых офисов и распределительных центров в ряде городов России.

Основным документом, регулирующим деятельность предприятия, является Устав. Согласно Уставу; предметом деятельности предприятия являются транспортные перевозки, ООО «ТК Тверьснаб» имеет единственного учредителя, являющегося генеральным директором компании; целями деятельности компании являются расширение рынка услуг, извлечение прибыли. (СЛАЙД 10)

В настоящее время компания «ТК Тверьснаб» - это группа компаний, численностью более 9000 человек. Автопарк обслуживает более 500 000 постоянных клиентов.

На данном предприятии используется линейная структура организации управления предприятием.(СЛАЙД 11)

Компания «ТК Тверьснаб» осуществляет следующие услуги:

• Перевозка грузов осуществляется еврофурaми.

• Доставка от дверей и до дверей,

• Межтерминaльная перевозка,

• Доставка документов и малогабаритного груза,

• Грузоперевозки авиатранспортом,

• Международные грузоперевозки (перевозка автотранспортом в Республику Беларусь или Республику Казахстан, международные отправки в Беларусь и Казахстан авиатранспортом),

• Страхование груза при перевозке любым видом транспорта. (СЛАЙД 12).

Экономический анализ является важнейшей частью характеристики деятельности предприятия, позволяющий изучить и проанализировать финансовые показатели ООО «ТК Тверьснаб».На основании анализа документации были произведены следующие выводы: на конец отчетного года имущественное состояние предприятия стало более стабильным, т.к. сумма внеоборотных активов возросла на 244467 тыс. руб. но при этом произошло уменьшение их долина -4.6% .В то же время произошел рост оборотных активов на 377326 тыс. руб. и их уд.в. в общей доле активов вырос на 4.6% . Это является положительным фактором.(слайд 13)

Структура и динамика имущества организации и источников его формирования будет проанализировано по бухгалтерскому балансу. На основании анализа документации были произведены следующие выводы: при анализе ликвидности Баланса по статьям оказалось, что наиболее ликвидные активы (А1) меньше наиболее срочных обязательств(П1),т.е. предприятие не может покрыть свои обязательства за счет наиболее ликвидных активов.Быстро реализуемые активы (А2) больше краткосрочных пассивов (П2) ,что позволяет предприятию выполнить свои платежные обязательства.Предприятие не является абсолютно устойчивым ,так как не соблюдает условия А1>П1;А2>П2.(слайд 14)

На основании анализа документации были произведены следующие выводы: Основные показатели прибыли предприятием за отчетный период улучшены. Валовая прибыль по сравнению с прошлым годом увеличилась на 622221 тыс. руб. или 1843.8%. При этом темпы прироста каждого следующего показателя прибыли взросли, чем у предыдущего. Так, прибыль от продажи товаров увеличилась. Прирост прибыли до налогообложения составил 336.8% (слайд 15)

ООО «ТК Тверьснаб» планируют тарифы на основе себестоимости. К расчетной себестоимости автотранспортной услуги добавляется некоторая величина прибыли, которая, является достаточным стимулом для эффективной работы.

В основы расчета тарифов на предприятии берут показатели представленные на сладе:

* среднее количество рабочих дней в месяц (26);
* средний пробег одной машины (10000);
* средний расход топлива на 100 км (30 литров на км);
* стоимость топлива за литр (43,5 руб);
* стоимость холостого пробега (4%);
* расходы на мобильную связь (1500 руб);
* зарплата административного персонала (40000 руб.)
* зарплата 1 водителя (25000 руб.);
* расходы на интернет (1000 руб.);
* аренда офиса (5000 руб);
* оплата пробега (5 руб/км);
* командировочные расходы (400 руб/сут);
* тех осмотр (2000 руб/год);
* страховка (4000 руб/год);
* налог на загрязнение окруж среды (4000 руб/год);
* налоги в среднем (600 руб/мес);
* вулканизация (2000 руб/мес);
* стоянка (3000 руб/год);
* мойка (1200 руб/мес);
* CMR страховка (4000 руб/год);
* стоимость машины (2000000);
* срок окупаемости (5 лет);
* количество колес на тягаче (6 шт.);
* количество колес на прицепе (6 шт.);
* Периодичность ТО (8000 км).(слайд 16)

Расчет производится с помощью специальных программ в онлайн режиме (калькулятор стоимости перевозки). Безубыточная стоимость на 1 км. Пробега составляет 34,21 руб/км.(слайд 17).

Для совершенствования транспортировки грузов и улучшения транспортных услуг предприятия необходимо провести следующие мероприятия:

1. Внедрение гибкой системы скидок на грузоперевозки в зависимости от расстояния грузоперевозок.
2. Ввести скидки на грузоперевозки на длительное расстояние. Расчет производиться из километража и суммы на него, и если он превышает 800 километров, то вводиться скидка 25 % от стоимости заказа.
3. Контроль состояния машин арендуемого и нанимаемого транспортного парка.

Прописать в договоре по пунктам, в каком состоянии должен быть автомобиль, и вписать документальным подтверждением, что штрафом в виде 30 % от оплаты по договору аренды транспортного средства будут изыматься, если правила не будут соблюдены. Приказ подписан директором предприятия и закреплен к арендуемым автомобилям.

Разработка унифицированного полного пакета документов необходимых большинству контрагентов, путем контроля над каждой фирмой.(слайд 18).

Уважаемые председатель и члены государственной аттестационной комиссии, доклад окончен.

Спасибо за внимание!(слайд 19)